

PENERAPAN ANGGARAN SEBAGAI SARANA PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN PENILAIAN KINERJA MANAJER PADA PT. 'X' CABANG JAWA TIMUR

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI



DIAJUKAN OLEH :
WIWIEN PRASWINARTI
No. Pokok : 049721347-E

KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2001

**PENERAPAN ANGGARAN SEBAGAI SARANA
PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN PENILAIAN KINERJA
MANAJER PADA PT. 'X' CABANG JAWA TIMUR**

Diajukan Oleh :

WIWIEN PRASWINARTI

No. Pokok : 049721347 - E

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh,

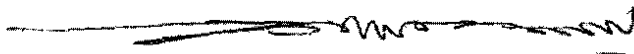
Dosen Pembimbing,



Dra. Elia Mustikasari, MSi. Ak.
NIP. 131943804

Tanggal 29/01/02

Ketua Program Studi



Dr. Arsono Laksmna, SE. Ak.
NIP. 130783542

Tanggal 30/01/02

ABSTRAKSI

Adanya permasalahan yang dihadapi oleh PT.X cabang Jawa Timur adalah belum diterapkannya anggaran sebagai sarana pengendalian manajemen dan penilaian kinerja manajer. Hal ini dapat dilihat dari laporan yang dibuat oleh Internal Auditor hanya dipakai sebagai laporan pembandingan antara anggaran dan realisasi sehingga mengakibatkan meningkatnya biaya dan turunnya pendapatan.

Adapun metode pendekatan dalam penyusunan skripsi, terutama dalam memecahkan masalah adalah deskriptif kualitatif. Adapun tehnik analisisnya dengan mengevaluasi kebijakan manajemen dalam penyusunan dan pelaksanaan, membandingkan realisasi pendapatan dan biaya dengan anggaran pendapatan dan biaya kemudian menyimpulkan dan memberikan saran perbaikan bagi pihak manajemen.

Hasil pemecahan masalah yang penulis ajukan adalah sebagai berikut:

1. Menetapkan batas pengendalian.
2. Pemberian tanggung jawab kepada kepala unit usaha.
3. Internal Auditor harus melakukan pengawasan dan pengendalian terhadap jalannya operasional perusahaan.
4. Penilaian kinerja manajer didasarkan pada analisa anggaran.
5. Prestasi yang diperoleh harus memperhatikan ukuran non keuangan yang meliputi waktu, efektifitas, efisiensi, dan kualitas.

